

# Teollisuustaito Oy

Vuokatti 5-7.6.2019

# Teollisuustaito Oy

- Kajaanilainen teollisuuden asiantuntijapalveluita tuottava yritys
- Asiakaskunta koko Suomen alueella
- Henkilöstöllä vahva kokemus teollisuuden tuotantolaitoksilla työskentelystä
- Päätoimialat prosessiteollisuuden toimintojen kehittäminen ja tehostaminen sekä teollisuusvesien hallinnan ratkaisut
- Projektijohtaminen sekä projektien valvonta

# Työmaiden projektipalvelut

- Projektien koordinointi ja johto
- Tilaajan edunvalvonta ja kustannusten hallinta
  - Kilpailutukset (Murskaus, kuljettimet, putkisto, teräsrakenteet, vesienkäsittely; Laitteet ja toteutus)
  - Teknologiavertailut
  - Massalaskennat (maarakennus, putkistot, vedet jne.)
  - Tilaajalle esitettyjen laskutuksen oikeellisuuden tarkastukset
- Teollisten rakennusprojektien työturvallisuus- ja turvallisuuskoordinointi
  - Yhteisen työmaan tiukat lait ja asetukset (kaivosprojektit kuuluvat rakennussäädösten piiriin)
  - Hazop-tarkastelut prosessi- ja laitesuunnitelmiin
  - Verottajailmoitukset ja ulkomaalaiset työntekijöiden verottajamääräykset
  - Avi-tarkastukset ja viranomaisyhteistyö
  - Pelastussuunnitelmat ja pelastusviranomaisyhteistyö
- Site Manager - sekä projektin valvontatoiminnot
  - Rakennusvalvonta
  - Asennusvalvonta
  - LVI-töiden valvonta

# Onnistuneen teollisen projektin missio

- Tehokkaan ja haasteista selviävän operatiivisen projektiorganisaation rakentaminen on ensimmäinen askel tuottavuuteen!
  - *Ymmärrä projekti ja tunnista sen tarpeet*
  - *Selvitä organisaation osaaminen. Vain tunnistamalla osaamisvajeet voi organisaatio oppia uutta vahvistuakseen!!*
  - *Mitoita resurssit projektille*
  - *Muodosta omistajuus jokaisen työlle*
  - *Kollektiivinen vastuu= ei vastuuta kenelläkään*

# Projektin operatiivisen toiminnan valmistelu

- Toimi etupainotteisesti viranomaisyhteistyössä
  - *AVI, ELY, verottaja, jne.*
- Käytännössä kaikki projektit kuuluvat rakennuslainsäädännön alaiseen yhteiseen työmaan käsitteeseen. Ymmärrä velvollisuutesi sen suhteen!
  - *Asiakirjat, verottajailmoitukset, tarkastusdokumentit, nostimien käyttöönottotarkastukset jne.*
- Riittävät järjestelmät projektille
  - *Kulunvalvonta, projektinhallintajärjestelmä, työmaan henkilöseuranta, varastonhallinta, kunnossapitojärjestelmä, talousjärjestelmä jne.*

# Projektin operatiivisen toiminnan valmistelu

- Tehokkaat ja riittävät työmaan palaverikäytännöt
  - *Palavereiden dokumentointi erittäin tärkeää!!*
- Suunnittelun riskienarviointi
  - *Hazop tms. ajoissa.*
- Testaus- ja koekäyttösuunnitelmat ajoissa
  - *Tilaajan rajapinnat ja toimijoiden väliset rajapinnat sovittava etukäteen.*
- Projektin työsuojeluorganisaation ja käytäntöjen luominen
  - *Työmaalla pitää ”elää niin kuin saarnaat”!*
- Pelastussuunnitelma ja yhteistyö pelastusviranomaisten kanssa

# Yleisimmät puutteet ja virheet projektien työmaatoteutuksissa

- Projektioorganisaation roolit eivät ole kunnolla määriteltyjä.
- Projektioorganisaatiossa liian vähän kokemusta ja osaamista.
- Projektissa ei ole tilaajan edunvalvontaa riittävästi
  - *Rakennusvalvonta*
  - *Turvallisuuskoordinointi*
  - *Asennusvalvonta (mekaaninen, putkisto, LVI)*
  - *Sähkötyönvalvonta ja sähkökäytönjohtajuus*
- Hankintasopimusten puutteet
- Kokousten dokumentointi puutteellista
- Lisätöiden- ja niiden hinnoittelun määrittely puutteellista
- Koekäytöt ja tuotannolliset takuumäärittelyt puutteellisia.

# Kiitos ! Kysy rohkeasti meiltä lisää!



[www.teollisuustaito.fi](http://www.teollisuustaito.fi)