

Teollisuustaito Oy

Projektit teollisuudessa

Työmaiden projektipalvelut

- Projektien koordinointi ja johto kokonaisuudessaan
- Tilaajan edunvalvonta ja kustannusten hallinta
 - Kilpailutukset ja kustannusvertailut
 - Teknologiavertailut
 - Massalaskennat (maarakennus, putkistot, vedet jne.)
 - Tilaajalle esitettyjen laskutuksen oikeellisuuden tarkastukset
- Teollisten rakennusprojektien työturvallisuus- ja turvallisuuskoordinointi
 - Yhteisen työmaan tiukat lait ja asetukset (kaivosprojektit kuuluvat rakennussäädösten piiriin)
 - Hazop-tarkastelut prosessi- ja laitesuunnitelmiin
 - Verottajailmoitukset ja ulkomaalaiset työntekijöiden verottajamääräykset
 - Avi-tarkastukset ja viranomaisyhteistyö
 - Pelastussuunnitelmat ja pelastusviranomaisyhteistyö
- Site Manager - sekä projektin valvontatoiminnot
 - Rakennusvalvonta
 - Asennusvalvonta
 - LVI-töiden valvonta

Onnistuneen teollisen projektin missio

- Tehokkaan ja haasteista selviävän operatiivisen projektiorganisaation rakentaminen on ensimmäinen askel tuottavuuteen!
 - *Ymmärrä projekti ja tunnista sen tarpeet*
 - *Selvitä organisaation osaaminen. Vain tunnistamalla osaamisvajeet voi organisaatio oppia uutta vahvistuakseen!!*
 - *Mitoita resurssit projektille*
 - *Muodosta omistajuus jokaisen työlle*
 - *Kollektiivinen vastuu= ei vastuuta kenelläkään*

Projektin operatiivisen toiminnan valmistelu

- Toimi etupainotteisesti viranomaisyhteistyössä
 - *AVI, ELY, verottaja, jne.*
- Käytännössä kaikki teolliset projektit kuuluvat rakennuslainsäädännön alaiseen yhteiseen työmaan käsitteeseen. Ymmärrä velvollisuutesi sen suhteen!
 - *Asiakirjat, verottajailmoitukset, tarkastusdokumentit, nostimien käyttöönottotarkastukset jne.*
- Riittävät järjestelmät projektille
 - *Kulunvalvonta, projektinhallintajärjestelmä, työmaan henkilöseuranta, varastonhallinta, kunnossapitojärjestelmä, talousjärjestelmä jne.*

Projektin operatiivisen toiminnan valmistelu

- Tehokkaat ja riittävät työmaan palaverikäytännöt
 - *Palavereiden dokumentointi erittäin tärkeää!!*
- Suunnittelun riskienarviointi
 - *Hazop tms. ajoissa.*
- Testaus- ja koekäyttösuunnitelmat ajoissa
 - *Tilaajan rajapinnat ja toimijoiden väliset rajapinnat sovittava etukäteen.*
- Projektin työsuojeluorganisaation ja käytäntöjen luominen
 - *Työmaalla pitää ”elää niin kuin saarnaat”!*
 - *Turvallisuusasiakirja on kaiken pohja ja lähtökohta projekteille*
- Pelastussuunnitelma ja yhteistyö pelastusviranomaisten kanssa

Yleisimmät puutteet ja virheet projektien työmaatoteutuksissa

- Projektioorganisaation roolit eivät ole kunnolla määriteltyjä.
- Projektioorganisaatiossa liian vähän kokemusta ja osaamista.
- Projektissa ei ole tilaajan edunvalvontaa riittävästi
 - *Rakennusvalvonta*
 - *Turvallisuuskoordinointi*
 - *Asennusvalvonta (mekaaninen, putkisto, LVI)*
 - *Sähkötyönvalvonta ja sähkökäytönjohtajuus*
- Hankintasopimusten puutteet
- Kokousten dokumentointi puutteellista
- Lisätöiden- ja niiden hinnoittelun määrittely puutteellista
- Koekäytöt ja tuotannolliset takuumäärittelyt puutteellisia.

Kiitos ! Kysy rohkeasti meiltä lisää!



www.teollisuustaito.fi